

AKCIJSKI PLAN PROVEDBE PREPORUKA POVJERENSTVA STRUČNJAKA ZA INSTITUCIONALNU AKREDITACIJU CEPS-A

KRITERIJ 1 - POLITIKA OSIGURANJA KVALITETA					
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Postojanje godišnjih gantograma aktivnosti/ zadataka kao operativnih strategijskih godišnjih planova koji se odnose na sve strategijske ciljeve, u periodu trajanja strategije sa jasno navedenim odgovornostima i rokovima, sa već postojećim pokazateljima i ciljnim vrijednostima.	Imenovati Komisiju za analizu strateških dokumenata CEPS-a i predložiti eventualne izmjene na način da se usporede zahtjevi preporuke Povjerenstva stručnjaka sa elementima važećih strateških dokumenata na CEPS-u	Upravni odbor	Odluka Upravnog odbora o imenovanju Komisije za analizu strateških dokumenata Komisija je izvršila predmetnu analizu i istu dostavila Upravnom odboru na dalje postupanje	Resursi institucije	10.10.2021.
	U skladu sa izvršenom analizom, po potrebi, izvršiti izmjene u operativnim strategijskim godišnjim planovima	Senat CEPS-a, po prijedlozima Komisije donosi odluku o godišnjim gantogramima aktivnostima/ zadacima kao operativnim strategijskim godišnjim planovima koji se odnose na sve strategijske ciljeve	Odluka Upravnog odbora	Resursi institucije	10.12.2021.
Revidirati politiku kvaliteta iz 2014. godine	Imenovati radnu grupu koja će Senatu CEPS-a predložiti Politiku kvaliteta iz na način da odražava vrijednosti i opredjeljenje CEPS-a, društvenu odgovornost i djelatnosti kojima se bavi	Imenovana radna grupa Senat	Odluka Senata o imenovanju radne grupe Prijedlog Politike kvaliteta Odluka Senata o usvajanju Politike kvaliteta	Resursi institucije	10.5.2022
Definisati procesnu strukturu kvaliteta sa jasnim	Povjerenstvo za kvalitet će Senatu CEPS-a predložiti procesnu strukturu kvaliteta sa	Povjerenstvo za kvalitet	Prijedlog procesne strukture je upućen Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	31.3.2025.

odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom visokoškolske ustanove.	jasnim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom	Senat			
	Pravna služba, u konsultaciji sa zainteresiranim stranama će identificirati i izraditi nedostajuće odnosno revidirati postojeće pravne akte s tim u vezi	Pravna služba	Odluka Senata o usvajanju procesne strukture	Resursi institucije	31.3.2025.
Razviti proceduru za interni audit, odnosno provođenje internih provjera u smislu unapređenja sistema kvaliteta.	Menadžer za kvalitet u saradnji sa rukovodstvom CEPS-a, voditeljima studija, predstavnicima administracije i studenata će razviti proceduru za interni audit	Menadžer za kvalitet Senat	Menadžer za kvalitet predlaže proceduru Senatu Odluka Senata o usvajanju procedure	Resursi institucije	10.6.2024.
Povećati učešće u međunarodnim projektima	Rukovodstvo CEPS-a, voditelji studija i Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere konstantno unapređuju ovaj segment kroz kontinuirani razvoj ideja, inicijativa i gradnjom partnerstava u skladu sa strategijom, mogućnostima i statusom CEPS-a Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere podnosi Senatu CEPS-a izvješće o radu u kojem se nalaze i podaci o učešću u međunarodnim projektima i aktivnostima poduzetim na povećanju učešća CEPS-a	Direktor CEPS-a Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Senat usvaja Izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju	Godišnji Izvještaj Službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Direktor CEPS-a potpisuje ugovore o učešću u međunarodnim projektima i druge relevantne dokumente u fazi njihove realizacije, te sporazume sa drugim visokoškolskim ustanovama i drugim potencijalnim partnerima	Resursi institucije Resursi međunarodnih projekata	Kontinuirano

Imenovati kontakt osobe za međunarodnu saradnju na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a, na prijedlog direktora imenuje kontakt osobe za međunarodnu saradnju na svim studijskim programima.	Direktor Senat	Prijedlog direktora o imenovanju kontakt osoba Odluka Senata o imenovanju kontakt osoba	Resursi institucije	10.6.2022.
--	---	-----------------------	--	---------------------	------------

KRITERIJ 2 – IZRADA I ODOBRAVANJE PROGRAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Uraditi reviziju silabusa na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa koja provodi postupak revizije silabusa svih studijskih programa, te u slučaju manjih ili većih izmjena unutar studijskih programa predlaže Senatu rezultate revizije.	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP	Resursi institucije	IZVRŠENO ¹
Konsultovati predstavnike privrede i prakse pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa, pri čemu su predstavnici privrede i prakse članovi komisije.	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a.	Resursi institucije	IZVRŠENO (objašnjeno u prethodnoj preporuci)
	Predstavnici privrede i prakse bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.03.2022.

¹ Revizija silabusa (odnosno NPP-a) na svim studijskim programima već je bila u toku akreditacijskog postupka, te je završena i usvojena na sjednici Senata, 5. 3. 2021. godine, odnosno pet dana prije objave Rješenja za institucionalnu akreditaciju CEPS-a.

<p>Studente angažovati da aktivno učestvuju u izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa, kako ne bi bili pasivni posmatrači na sjednicama Senata.</p>	<p>Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa na način da utvrdi adekvatnost studenata pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa</p>	<p>Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa</p> <p>Senat</p>	<p>Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu</p> <p>Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a, prema važećim procedurama</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>IZVRŠENO</p> <p>(objašnjeno u prethodnom slučaju)</p>
	<p>Predstavnici studenata bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke</p>	<p>Senat</p>	<p>Odluka Senata</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>15.03.2022.</p>
<p>Uraditi analizu postojećih nastavnih planova i programa svih studijskih programa sa sličnim u okruženju, kako bi se stvorio dojam o ostvarenoj podudarnosti.</p>	<p>Imenovati Komisiju na svakom studijskom programu, koje će uključivati i studente, koja će analizirati najmanje 5. sličnih studijskih programa u okruženju, identificirati elemente podudarnosti (trajanje, predmeti, ECTS bodovi, ishodi učenja, kvalifikacija...) i o tome izvijestiti Senat</p>	<p>Imenovana Komisija</p> <p>Senat</p>	<p>Odluka Senata o imenovanju Komisije</p> <p>Izveštaji Komisije su upućeni Senatu na dalje postupanje</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>10.10. 2023.</p>

Izraditi matricu kompetencija u kojoj će se procijeniti koliko ishodi učenja na nivou pojedinačnih predmeta doprinose ishodima učenja na nivou cjelokupne kvalifikacije.	Voditelji studija će izraditi predmetnu matricu kompetencija	Voditelji studija	Izrađene matrice kompetencija	Resursi institucije	10.6.2023.
--	--	-------------------	-------------------------------	---------------------	------------

KRITERIJ 3 – UČENJE, PODUČAVANJE I VREDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Imenovati različite studente u Senat i Povjerenstvo za kvalitet. Povjerenstvo za kvalitet bi bilo funkcionalnije sa dva studenta, naročito uključenjem studenata završnih godina	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti različite studente u Senat	Studentski parlament Senat	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka Senata	Resursi institucije	10.9.2021. Kontinuirano
	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti dva studenta sa različitih studijskih programa za članstvo u Povjerenstvu za kvalitet	Studentski parlament Senat	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka Senata	Resursi institucije	30.10.2024. Kontinuirano
Uspostaviti sistem tutorstva za novopridošle studente.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će predložiti sistem tutorstva za novopridošle studente	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Prijedlog Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Resursi institucije	10.7.2023.

	Senat će razmatrati i donijeti odluku o usvajanju adekvatnog sistem tutorstva za novopridošle studente na CEPS-u	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.9.2023.
--	--	-------	---------------	---------------------	------------

KRITERIJ 4 – UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Sagledavanje mogućnosti angažovanja demonstratora studenata koji bi nastavnicima olakšali realizaciju nastave, i potencijalno omogućili razvijanje svijesti o akademskom napredovanju studenata na nekoj visokoškolskoj instituciji koja nudi drugi i treći ciklus studija	Predmetni nastavnici i suradnici će iskazivati potrebu za angažiranjem studenata demonstratora, na način i prema važećim procedurama CEPS-a	Predmetni nastavnici i suradnici Direktor	Odluka direktora	Resursi institucije	28.02.2025.
Izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja i ako postoji mogućnost određene dopune sa modelom za priznavanje kvalifikacija koje je Centar za informisanje i	Imenovati Komisiju koje će izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja i predložiti eventualne dopune	Imenovana Komisija	Odluka Senata o imenovanju Komisije Prijedlog Komisije o eventualnim dopunama važećih akata je dostavljen Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	30.03.2025.

priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja donio u okviru projekta STINT za visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini					
	Dopuna važećih akata, po potebi i u skladu sa prijedlogom Komisije	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	30.03.2025.

KRITERIJ 5 – NASTAVNO OSOBLJE

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Planirati dalja zapošljavanja i razvoj karijere nastavnika, omogućavati dalji profesionalni razvoj nastavnika i saradnika, kako stručno tako i pedagoško didaktički	Direktor CEPS-a prati definisane indikatore vezane za zapošljavanje i standarde i normative u oblasti visokoga obrazovanja i o tome periodično, prije početka akademske godine izvještava Upravni odbor u cilju eventualnog zapošljavanja	Direktor Upravni odbor	Objavljivanje konkursa za zapošljavanje	Resursi institucije	Kontinuirano
	Plan razvoja nastavnika i saradnika, na godišnjoj bazi, kroz organizaciju stručnih radionica, predavanja i workshopova, itd. donosi Menadžer za kvalitet u saradnji s direktorom	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.9. za narednu godinu

Razviti plan razvoja karijere nastavnika u smislu povećanja njihovog kvaliteta u akademskom i istraživačkom procesu	Plan donosi Menadžer za kvalitet u suradnji s direktorom	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.12. za narednu godinu
Edukovati nastavno osoblje o registraciji na Research Gate i Google Scholar u pravcu podizanja međunarodne vidljivosti Visoke škole.	Menadžer za kvalitet će organizirati dvije radionice o registraciji na Research Gate i Google Scholar	Menadžer za kvalitet	Održane radionice	Resursi institucije	I radionica - 10.7.2021. II – radionica 10.3.2022.
	Menadžer za kvalitet će izraditi upute o registraciji na Research Gate i Google Scholar i distribuirati ih svim novim zaposlenicima i saradnicima	Menadžer za kvalitet	Izrađene i svim novim zaposlenicima i saradnicima distribuirane upute	Resursi institucije	Kontinuirano zapošljavanjem ili angažmanom novih nastavnika i saradnika
Motivisati nastavno osoblje na implementaciju većeg broja projekata.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će na godišnjem nivou organizovati radionice na temu međunarodnih projekata i iskustava drugih učesnika u međunarodnim projektima	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Održane radionice na godišnjem nivou	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje

KRITERIJ 6 – RESURSI ZA UČENJE I PODRŠKA STUDENTIMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Svi silabusi studijskih programa moraju da se nalaze u biblioteci na osnovu čega biblioteka može imati uvid u brojne stanje literature u odnosu na literaturu predviđenu silabusima.	Voditelji studija dostavljaju biblioteci silabuse svih nasatvni predmeta na studijskim programima i izmijenjenih prilikom eventualne izmjene nastavnih predmeta u nastavnom planu i programu.	Voditelji studija Biblioteka	Silabusi svih nastavnih predmeta se nalaze u biblioteci	Resursi institucije	10.9.2021.
Pretplatiti se na međunarodne naučno stručne časopise i istraživačke baze podataka, radi podsticanja studenata na istraživački rad, ali omogućavanja i svom nastavnom osoblju praćenje trendova u oblasti.	Voditelji studija, u skladu sa potrebama i specifičnostima studija i mogućnostima ustanove omogućavaju pristup bazama podataka	Voditelji studija Direktor	Omogućen pristup bazama podataka sukladno specifičnostima studija i	Resursi institucije	10.4.2022.

Sklopiti ugovore sa kompanijama o korištenju različitih praktičnih prostorija i laboratorija za studente sa različitih studijskih programa	Direktor u saradnji sa voditeljima studija identifikuje, stupa u kontakt i potpisuje ugovore/sporazume o saradnji sa relevantnim kompanijama iz oblasti iz kojih se na CEPS-u izvode studijski programi.	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera	Kontinuirano
Nastaviti sa ulaganjima u istraživačku i stručnu opremu.	Direktor u saradnji sa voditeljima studija i stručnim službama CEPS-a identifikuje i, po potrebi, nabavlja istraživačku i stručnu opremu	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano

KRITERIJ 7 – UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Poboljšati informacioni sistem na način da se omogući automatsko generisanje prethodno utvrđenog seta indikatora kvaliteta	IT Služba na CEPS-u će osmisliti module ili na drugačiji način IT sustav inkorporirati automatsko generisanje indikatora kvaliteta	Direktor IT služba	Unaprijeđen IT sustav	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	28.02.2025.
U narednom periodu raditi na dobijanju detaljnijih informacija o zapošljavanju svršenih	Menadžer za kvalitet u saradnji sa stručnim službama CEPS-a će izraditi Proceduru	Menadžer za kvalitet	Izrađena Procedura sa sistemom odgovornosti i opisanim načinom	Resursi institucije	28.02.2025.

studenata po studijskim programima	prikupljanja i prezentacije informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima		prikupljanja informacija		
Potrebno je da se u okviru uspostavljenog sistema obezbjeđenja kvaliteta ugradi obaveza upoznavanja studenata sa rezultatima ankete.	Povjerenstvo za kvalitet provodi anketiranje, a rezultate anketa dostavlja Senatu.	Povjerenstvo za kvalitet Senat CEPS-a	Povjerenstvo za kvalitet izvještava Senat o rezultatima anketiranja. Senat donosi odluku o usvajanju rezultata ankete koju dostavlja Studentskom parlamentu.	Resursi institucije	30.09.2023.

KRITERIJ 8 – INFORMIRANJE JAVNOSTI

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Uraditi novu strategiju odnosa s javnošću.	Imenovati Komisija koje će, prema važećim procedurama izraditi novu strategiju odnosa s javnošću i dokument uputiti Senatu CEPS-A na dalje postupanje.	Senat Imenovana Komisija	Odluka o imenovanju Komisije Prijedlog dokumenta Usvojena Strategija	Resursi institucije	10.6.2023.
Osnovati forum stejkholdera kao mehanizam saradnje sa privredom.	Direktor će opismeniti prijedlog za osnivanje foruma stakeholdera i uputiti ga nadležnim	Senat Upravni odbor	Odluka Senata Odluka Upravnog odbora	Resursi institucije	20.03.2025.

	organima na dalje postupanje				
Nastaviti aktivnosti na poboljšanju vidljivosti na webometrics rang listi Bosne i Hercegovine	Menadžer za kvalitet uspostavlja mehanizme praćenja i predlaže aktivnosti koji vode unapređenju onih faktora koji utiču na poboljšanje vidljivosti CEPS-a na webometrics rang listi.	Menadžer za kvalitet Direktor i drugi organi u zavisnosti od preporučene aktivnosti Menadžera za kvalitet	Prijedlog aktivnosti, po objavi rezultata na webometrics rang listi, Menadžer za kvalitet upućuje direktoru CEPS-a	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano po objavi rezultata na web stranici webometrics počev od 10.7.2022. godine
Sagledati realne mogućnosti osnivanja studentskog časopisa Visoke škole	Senat donosi odluku o usvajanju zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Senat	Raspisan poziv za dostavljanje radova Publikacija zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	01.12.2022.
Izraditi godišnji izvještaj o svim postignućima u prethodnoj godini, kako bi se postigla veća vidljivost mogućnosti i rezultata široj zainteresovanoj javnosti.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere i Povjerenstvo za kvalitet izrađuju izvještaje o svim postignućima u prethodnoj godini	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Povjerenstvo za kvalitet Direktor	Izvještaj o postignućima	Resursi institucije	Kontinuirano, počev od 1.1.2022. godine

KRITERIJ 9 – KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNA REVIZIJA PROGRAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Izraditi analizu zapošljivosti diplomiranih studenata Visoke škole	Menadžer za kvalitet u saradnji sa Povjerenstvom za kvalitet će osmisliti način i provesti analizu diplomiranih studenata Visoke škole i o nalazima upoznati direktora	Menadžer za kvalitet Povjerenstvo za kvalitet	Prema osmišljenoj proceduri, provedena je analiza zapošljivosti diplomiranih studenata	Resursi institucije	31.03.2025.
Nastaviti razgovore sa nadležnim ministarstvom po pitanju izmjene zakona o visokom obrazovanju u pravcu omogućavanja organizacije kratkih ciklusa studija i dualnog obrazovanja u pravcu diferenciranja ponude i privlačenja većeg broja studenata.	Direktor CEPS-a nastavlja razgovore sa nadležnim ministarstvom prema elementima navedenim u preporuci ali i o drugim temama bitnim za CEPS i sistem visokog obrazovanja	Direktor	Radni sastanci Inicijative CEPS-a i e-mail korespondencija	Resursi institucije	Kontinuirano
Razmisliti o anketiranju studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima.	Menadžer za kvalitet će osmisliti proceduru i organizovati anketiranje studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima i	Menadžer za kvalitet Direktora	Procedura anketiranja je izrađena, anketiranje provedeno, izvještaj Menadžera za kvalitet je dostavljeno direktoru na dalje postupanje	Resursi institucije	31.03.2025.

	o rezultatima upoznati Direktora				
--	-------------------------------------	--	--	--	--

KRITERIJ 10 – PERIODIČNO VANJSKO OSIGURANJE KVALITETA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok
Uskladu sa ovim izvještajem izraditi akcioni plan čiju realizaciju treba pratiti svake godine do naredne akreditacije	Menadžer za kvalitet izrađuje i Senatu na rzmatranje i usvajanje upućuje akcioni plan	Menadžer za kvalitet Senat	Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluka Senata o usvajanju akcionog plana	Resursi institucije	Rok za usvajanje Akcionog plana 10.06.2021.
	Menadžer za kvalitet prati realizaciju Akcionog plana, kreira izvještaj o realizaciji koji dostavlja Senatu na razmatranje i usvajanje.	Menadžer za kvalitet Senat	Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluke Senata o usvajanju Izvještaja o realizaciji akcionog plana	Resursi institucije	Kontinuirano, periodično 10.06. za prethodnu godinu do kraja perioda akreditacije
	Po usvajanju Izvještaja direktor isti upućuje nadležnom Ministarstvu i organizuje njegovo postavljanje na web stranicu CEPS-a	Direktor IT Služba	Izvještaj je dostupaan na web stranici CEPS-a Izvještaj je dostavljen nadležnom Ministarstvu	Resursi institucije	Kontinuirano