

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA AKCIJSKI PLAN PROVEDBE PREPORUKA POVJERENSTVA STRUČNJAKA ZA INSTITUCIONALNU AKREDITACIJU CEPS-A ZA 2024. GODINU

KRITERIJ 1 - POLITIKA OSIGURANJA KVALITETA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Postojanje godišnjih gantograma aktivnosti/ zadataka kao operativnih strategijskih godišnjih planova koji se odnose na sve strategijske ciljeve, u periodu trajanja strategije sa jasno navedenim odgovornostima i rokovima, sa već postojećim pokazateljima i ciljnim vrijednostima.	Imenovati Komisiju za analizu strateških dokumenata CEPS-a i predložiti eventualne izmjene na način da se usporede zahtjevi preporuke Povjerenstva stručnjaka sa elementima važećih strateških dokumenata na CEPS-u	Upravni odbor	Odluka Upravnog odbora o imenovanju Komisije za analizu strateških dokumenata Komisija je izvršila predmetnu analizu i istu dostavila Upravnom odboru na dalje postupanje	Resursi institucije	10.10.2021.	ISPUNJENO Upravni odbor donio Odluku o imenovanju Komisije za analizu strateških dokumenata. Nakon imenovanja, Komisija je započela s prikupljanjem relevantne dokumentacije i izvršila temeljitu analizu usklađenosti sadržaja postojećih strateških dokumenata. Izvještaj o rezultatima analize dostavljen je Upravnom odboru.
	U skladu sa izvršenom analizom, po potrebi, izvršiti izmjene u operativnim strategijskim godišnjim planovima	Senat CEPS-a, po prijedlozima Komisije donosi odluku o godišnjim gantogramima aktivnostima/ zadacima kao operativnim strategijskim		Odluka Upravnog odbora	Resursi institucije	10.12.2021.

		godišnjim planovima koji se odnose na sve strategijske ciljeve				kao operativni strategijski godišnji planovi.
Revidirati politiku kvaliteta iz 2014. godine	Imenovati radnu grupu koja će Senatu CEPS-a predložiti Politiku kvaliteta iz na način da odražava vrijednosti i opredjeljenje CEPS-a, društvenu odgovornost i djelatnosti kojima se bavi	Imenovana radna grupa Senat	Odluka Senata o imenovanju radne grupe Prijedlog Politike kvaliteta Odluka Senata o usvajanju Politike kvaliteta	Resursi institucije	10.5.2022	ISPUNJENO Radna grupa uradila i predložila politiku kvaliteta, koja je Odlukom Senata usvojena.
Definisati procesnu strukturu kvaliteta sa jasnim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom visokoškolske ustanove.	Povjerenstvo za kvalitet će Senatu CEPS-a predložiti procesnu strukturu kvaliteta sa jasnim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom	Povjerenstvo za kvalitet Senat	Prijedlog procesne strukture je upućen Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	31.3.2025.	
	Pravna služba, u konsultaciji sa zainteresiranim stranama će identificirati i izraditi nedostajuće odnosno revidirati postojeće pravne akte s tim u vezi	Pravna služba	Odluka Senata o usvajanju procesne strukture	Resursi institucije	31.3.2025.	
Razviti proceduru za interni audit, odnosno	Menadžer za kvalitet u saradnji sa rukovodstvom CEPS-	Menadžer za kvalitet	Menadžer za kvalitet predlaže proceduru Senatu	Resursi institucije	10.6.2024.	ISPUNJENO

<p>provođenje internih provjera u smislu unapređenja sistema kvaliteta.</p>	<p>a, voditeljima studija, predstavnicima administracije i studenata će razviti proceduru za interni audit</p>	<p>Senat</p>	<p>Odluka Senata o usvajanju procedure</p>			<p>Menadžer za kvalitet na osnovu diskusija sa voditeljima studija, predstavnicima administracije i studenata u saradnji sa rukovodstvom CEPS-a razvio proceduru za interni audit.</p>
<p>Povećati učešće u međunarodnim projektima</p>	<p>Rukovodstvo CEPS-a, voditelji studija i Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere konstantno unapređuju ovaj segment kroz kontinuirani razvoj ideja, inicijativa i gradnjom partnerstava u skladu sa strategijom, mogućnostima i statusom CEPS-a</p> <p>Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere podnosi Senatu CEPS-a izvješće o radu u kojem se nalaze i podaci o učešću u međunarodnim projektima i</p>	<p>Direktor CEPS-a</p> <p>Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere</p> <p>Senat usvaja Izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju</p>	<p>Godišnji Izvještaj Službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere</p> <p>Direktor CEPS-a potpisuje ugovore o učešću u međunarodnim projektima i druge relevantne dokumente u fazi njihove realizacije, te sporazume sa drugim visokoškolskim ustanovama i drugim potencijalnim partnerima</p>	<p>Resursi institucije</p> <p>Resursi međunarodnih projekata</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>ISPUNJENO</p> <p>Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere podnosi godišnji Izvještaj rada službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere za 2024. godinu u kojem se nalaze i podaci o učešću u međunarodnim projektima i aktivnostima poduzetim na povećanju učešća CEPS-a.</p>

	aktivnostima poduzetim na povećanju učešća CEPS-a					
Imenovati kontakt osobe za međunarodnu saradnju na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a, na prijedlog direktora imenuje kontakt osobe za međunarodnu saradnju na svim studijskim programima.	Direktor Senat	Prijedlog direktora o imenovanju kontakt osoba Odluka Senata o imenovanju kontakt osoba	Resursi institucije	10.6.2022.	ISPUNJENO Direktor je predložio kontakt osobe za međunarodnu saradnju, što je Senat Odlukom o imenovanju i potvrdio.

KRITERIJ 2 – IZRADA I ODOBRAVANJE PROGRAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uraditi reviziju silabusa na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa koja provodi postupak revizije silabusa svih studijskih programa, te u slučaju manjih ili većih izmjena unutar studijskih programa predlaže Senatu rezultate revizije.	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP	Resursi institucije	IZVRŠENO ¹	ISPUNJENO Tokom 2021. godine je provedena revizija NPP svih postojećih studijskih programa, te je Senat donio odluku o izmjenama NPP-a.
Konsultovati predstavnike privrede i prakse	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog	Komisija za izmjene i dopune	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu	Resursi institucije	IZVRŠENO	ISPUNJENO

¹ Revizija silabusa (odnosno NPP-a) na svim studijskim programima već je bila u toku akreditacijskog postupka, te je završena i usvojena na sjednici Senata, 5. 3. 2021. godine, odnosno pet dana prije objave Rješenja za institucionalnu akreditaciju CEPS-a.

pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa.	plana i programa, pri čemu su predstavnici privrede i prakse članovi komisije.	nastavnog plana i programa Senat	Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a.		(objašnjeno u prethodnoj preporuci)	Revizija silabusa provedena uz konsultaciju predstavnika privrede i prakse. Senat donio odluku o izmjenama NPP-a
	Predstavnici privrede i prakse bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.03.2022.	ISPUNJENO Senat donio odluku o usvajanu NPP-a za studijski program pravne nauke
Studente angažovati da aktivno učestvuju u izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa, kako ne bi bili pasivni posmatrači na sjednicama Senata.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa na način da utvrdi adekvatnost studenata pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a, prema važećim procedurama	Resursi institucije	IZVRŠENO (objašnjeno u prethodnom slučaju)	ISPUNJENO Revizija silabusa (NPP-a) provedena uz aktivno učešće studenata. Senat donio odluku o izmjenama NPP-a.
	Predstavnici studenata bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.03.2022.	ISPUNJENO Senat donio odluku o usvajanu NPP-a za studijski program pravne nauke

<p>Uraditi analizu postojećih nastavnih planova i programa svih studijskih programa sa sličnim u okruženju, kako bi se stvorio dojam o ostvarenoj podudarnosti.</p>	<p>Imenovati Komisiju na svakom studijskom programu, koje će uključivati i studente, koja će analizirati najmanje 5. sličnih studijskih programa u okruženju, identificirati elemente podudarnosti (trajanje, predmeti, ECTS bodovi, ishodi učenja, kvalifikacija...) i o tome izvjestiti Senat</p>	<p>Imenovana Komisija Senat</p>	<p>Odluka Senata o imenovanju Komisije Izveštaji Komisije su upućeni Senatu na dalje postupanje</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>10.10.2023.</p>	<p>ISPUNJENO Komisija izvršila analizu nastavnih planova i programa za sve studijske programe u poređenju sa sličnim programima u okruženju, sačinila izvještaj o podudarnostima po identificiranim elementima i dostavila ga Senatu na usvajanje.</p>
<p>Izraditi matricu kompetencija u kojoj će se procijeniti koliko ishodi učenja na nivou pojedinačnih predmeta doprinose ishodima učenja na nivou cjelokupne kvalifikacije.</p>	<p>Voditelji studija će izraditi predmetnu matricu kompetencija</p>	<p>Voditelji studija</p>	<p>Izrađene matrice kompetencija</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>10.6.2023.</p>	<p>ISPUNJENO Voditelji studija su izradili matricu kompetencija po svim predmetima po svakom studijskom programu.</p>

KRITERIJ 3 – UČENJE, PODUČAVANJE I VREDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Imenovati različite studente u Senat i Povjerenstvo za kvalitet. Povjerenstvo za kvalitet bi bilo funkcionalnije sa dva studenta, naročito uključenjem studenata završnih godina	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti različite studente u Senat	Studentski parlament Senat	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka Senata	Resursi institucije	10.9.2021. Kontinuirano	ISPUNJENO Studentski parlament je priložio Prijedlog sa predstavnicima studenata za članstvo u Senatu. Nakon toga Senat je donio Odluku o imenovanju studentskih predstavnika.
	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti dva studenta sa različitih studijskih programa za članstvo u Povjerenstvu za kvalitet	Studentski parlament Senat	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka Senata	Resursi institucije	30.10.2024. Kontinuirano	ISPUNJENO Studentski parlament je predložio Prijedlog sa predstavnicima studenata za članstvo u Povjerenstvu za kvalitet. Senat je donio Odluku o imenovanju.
Uspostaviti sistem tutorstva za novopridošle studente.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će predložiti sistem tutorstva za novopridošle studente	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Prijedlog Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Resursi institucije	10.7.2023.	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere izradila i predložila sistem tutorstva za novopridošle studente.
	Senat će razmatrati i	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.9.2023.	ISPUNJENO

	donijeti odluku o usvajanju adekvatnog sistema tutorstva za novopridošle studente na CEPS-u					Senat nakon uvida u priloženi prijedlog donio Odluku o usvajanju sistema tutorstva za novopridošle studente na CEPS-u.
--	---	--	--	--	--	--

KRITERIJ 4 – UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Sagledavanje mogućnosti angažovanja demonstratora studenata koji bi nastavnicima olakšali realizaciju nastave, i potencijalno omogućili razvijanje svijesti o akademskom napredovanju studenata na nekoj visokoškolskoj instituciji koja nudi drugi i treći ciklus studija	Predmetni nastavnici i suradnici će iskazivati potrebu za angažiranjem studenata demonstratora, na način i prema važećim procedurama CEPS-a	Predmetni nastavnici i suradnici Direktor	Odluka Senata	Resursi institucije	28.02.2025.	
Izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja i ako postoji mogućnost	Imenovati Komisiju koje će izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja	Imenovati Komisiju	Odluka Senata o imenovanju Komisije Prijedlog Komisije o	Resursi institucije	30.03.2025.	

određene dopune sa modelom za priznavanje kvalifikacija koje je Centar za informisanje i priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja donio u okviru projekta STINT za visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini	i predložiti eventualne dopune		eventualnim dopunama važećih akata je dostavljen Senatu na dalje postupanje			
	Dopuna važećih akata, po potebi i u skladu sa prijedlogom Komisije	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	30.03.2025.	

KRITERIJ 5 – NASTAVNO OSOBLJE

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Planirati dalja zapošljavanja i razvoj karijere nastavnika, omogućavati dalji profesionalni razvoj nastavnika i saradnika, kako stručno tako i pedagoško didaktički	Direktor CEPS-a prati definisane indikatore vezane za zapošljavanje i standarde i normative u oblasti visokoga obrazovanja i o tome periodično, prije početka akademske godine izvještava Upravni odbor u cilju eventualnog zapošljavanja	Direktor Upravni odbor	Objavljivanje konkursa za zapošljavanje	Resursi institucije	Kontinuirano	ISPUNJENO Direktor škole kontinuirano prati definisane indikatore vezane za zapošljavanje, kao i standardne i normative u oblasti visokog obrazovanja. Objavljen konkurs za prijem potrebnog kadra

	Plan razvoja nastavnika i saradnika, na godišnjoj bazi, kroz organizaciju stručnih radionica, predavanja i workshopova, itd. donosi Menadžer za kvalitet u saradnji s direktorom	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.9. za narednu godinu	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet predložio Plan razvoja nastavnika i saradnika za 2024. godinu. Menadžer za kvalitet prilaže direktoru izvještaj o provedenim aktivnostima.
Razviti plan razvoja karijere nastavnika u smislu povećanja njihovog kvaliteta u akademskom i istraživačkom procesu	Plan donosi Menadžer za kvalitet u suradnji s direktorom	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.12. za narednu godinu	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet predložio Plan razvoja karijere nastavnika vezano za minimalan broj učešća na konferencijama i objavu naučnih i stručnih radova za 2024. godinu. Plan je usvojio direktor. Menadžer za kvalitet priložio direktoru izvještaj o provedenim aktivnostima 25.12. tekuće godine.
Edukovati nastavno osoblje o registraciji na Research Gate i	Menadžer za kvalitet će organizirati dvije radionice o	Menadžer za kvalitet	Održane radionice	Resursi institucije	I radionica - 10.7.2021. II – radionica	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet održao radionice

Google Scholar u pravcu podizanja međunarodne vidljivosti Visoke škole.	registraciji na Research Gate i Google Scholar				10.3.2022.	nastavnog osoblja o registraciji na Research Gate i Google Scholar.
	Menadžer za kvalitet će izraditi upute o registraciji na Research Gate i Google Scholar i distribuirati ih svim novim zaposlenicima i saradnicima	Menadžer za kvalitet	Izrađene i svim novim zaposlenicima i saradnicima distribuirane upute	Resursi institucije	Kontinuirano zapošljavanjem ili angažmanom novih nastavnika i saradnika	ISPUNJENO Izrađeno Uputstvo o registraciji na Research Gate i Google Scholar i dostupno na webstranici CEPS-a
Motivisati nastavno osoblje na implementaciju većeg broja projekata.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će na godišnjem nivou organizovati radionice na temu međunarodnih projekata i iskustava drugih učesnika u međunarodnim projektima	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Održane radionice na godišnjem nivou	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere održala radionicu nastavnog osoblja na temu međunarodnih projekata i iskustava drugih učesnika u međunarodnim projektima.

KRITERIJ 6 – RESURSI ZA UČENJE I PODRŠKA STUDENTIMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Svi silabusi studijskih programa moraju da se nalaze u biblioteci na	Voditelji studija dostavljaju biblioteci silabuse svih nasatvnih predmeta na	Voditelji studija Biblioteka	Silabusi svih nastavnih predmeta se nalaze u biblioteci	Resursi institucije	10.9.2021.	ISPUNJENO Silabusi svih nastavnih predmeta

osnovu čega biblioteka može imati uvid u brojne stanje literature u odnosu na literaturu predviđenu silabusima.	studijskim programima i izmijenjenih prilikom eventualne izmjene nastavnih predmeta u nastavnom planu i programu.					su dostavljeni i nalaze se u biblioteci.
Pretplatiti se na međunarodne naučno stručne časopise i istraživačke baze podataka, radi podsticanja studenata na istraživački rad, ali omogućavanja i svom nastavnom osoblju praćenje trendova u oblasti.	Voditelji studija, u skladu sa potrebama i specifičnostima studija i mogućnostima ustanove omogućavaju pristup bazama podataka	Voditelji studija Direktor	Omogućen pristup bazama podataka sukladno specifičnostima studija i	Resursi institucije	10.4.2022.	ISPUNJENO Svim zainteresiranim studentima i nastavnicima omogućen je pristup istraživačkim bazama podataka. Popis i linkovi dostupni na web stranici CEPS-a, kao i naučno-stručnim časopisima na koje je CEPS pretplaćen, a koji su dostupni u prostorijama knjižnice. Studenti se podstiču na istraživački rad godišnjim učešćem na međunarodnim studentskim konferencijama koje organizuje CEPS, nakon čega se objavljuje zbornik

						radova sa konferencije.
Sklopiti ugovore sa kompanijama o korištenju različitih praktičnih prostorija i laboratorija za studente sa različitih studijskih programa	Direktor u saradnji sa voditeljima studija identifikuje, stupa u kontakt i potpisuje ugovore/sporazume o saradnji sa relevantnim kompanijama iz oblasti iz kojih se na CEPS-u izvode studijski programi.	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera	Kontinuirano	ISPUNJENO Ured za međunarodnu saradnju podnosi godišnji Izvještaj rada službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere za 2024. godinu u kojem se nalaze i podaci o potpisanim ugovorima/sporazumima sa kompanijama. Potpisani ugovori/sporazumi se nalaze u arhivi u uredu direktora i objavljeni na web stranici CEPS-a.
Nastaviti sa ulaganjima u istraživačku i stručnu opremu.	Direktor u saradnji sa voditeljima studija i stručnim službama CEPS-a identifikuje i, po potrebi, nabavlja istraživačku i stručnu opremu	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano	ISPUNJENO Ranije osigurana Cisco oprema za praktičan rad i usavršavanje. Unaprijeđen kabinet sa opremom iz Zdravstvenih studija, Kriminalistike, tehničkih nauka.

						Za 2024. godinu nabavljena sredstva za istraživačku i stručnu opremu preko ERASMUS+ CBHE projekata.
--	--	--	--	--	--	---

KRITERIJ 7 – UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Poboljšati informacijski sistem na način da se omogući automatsko generisanje prethodno utvrđenog seta indikatora kvaliteta	IT Služba na CEPS-u će osmisliti module ili na drugačiji način IT sustav inkorporirati automatsko generisanje indikatora kvaliteta	Direktor IT služba	Unaprijeđen IT sustav	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	28.02.2025.	
U narednom periodu raditi na dobijanju detaljnijih informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima	Menadžer za kvalitet u saradnji sa stručnim službama CEPS-a će izraditi Proceduru prikupljanja i prezentacije informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima	Menadžer za kvalitet	Izrađena Procedura sa sistemom odgovornosti i opisanim načinom prikupljanja informacija	Resursi institucije	28.02.2025.	

Potrebno je da se u okviru uspostavljenog sistema obezbjeđenja kvaliteta ugradi obaveza upoznavanja studenata sa rezultatima ankete.	Povjerenstvo za kvalitet provodi anketiranje, a rezultate anketa dostavlja Senatu.	Povjerenstvo za kvalitet Senat CEPS-a	Povjerenstvo za kvalitet izvještava Senat o rezultatima anketiranja. Senat donosi odluku o usvajanju rezultata ankete koju dostavlja Studentskom parlamentu.	Resursi institucije	30.09.2023.	ISPUNJENO Rezultati studentskih anketa dostavljeni Senatu i prezentirani Studentskom parlamentu. Studenti su upoznati sa rezultatima ankete.
--	--	--	---	---------------------	-------------	---

KRITERIJ 8 – INFORMIRANJE JAVNOSTI

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uraditi novu strategiju odnosa s javnošću.	Imenovati Komisija koje će, prema važećim procedurama izraditi novu strategiju odnosa s javnošću i dokument uputiti Senatu CEPS-A na dalje postupanje.	Senat Imenovana Komisija	Odluka o imenovanju Komisije Prijedlog dokumenta Usvojena Strategija	Resursi institucije	10.6.2023.	ISPUNJENO Komisija predložila strategiju odnosa s javnošću koju je Senat usvojio.
Osnovati forum stejkholdera kao mehanizam saradnje sa privredom.	Direktor će opismeniti prijedlog za osnivanje foruma stakeholdera i uputiti ga nadležnim	Senat Upravni odbor	Odluka Senata Odluka Upravnog odbora	Resursi institucije	20.03.2025.	

	organima na dalje postupanje					
Nastaviti aktivnosti na poboljšanju vidljivosti na webometrics rang listi Bosne i Hercegovine	Menadžer za kvalitet uspostavlja mehanizme praćenja i predlaže aktivnosti koji vode unapređenju onih faktora koji utiču na poboljšanje vidljivosti CEPS-a na webometrics rang listi.	Menadžer za kvalitet Direktor i drugi organi u zavisnosti od preporučene aktivnosti Menadžera za kvalitet	Prijedlog aktivnosti, po objavi rezultata na webometrics rang listi, Menadžer za kvalitet upućuje direktoru CEPS-a	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano po objavi rezultata na web stranici webometrics počev od 10.7.2022. godine	ISPUNJENO Objavljen članak na novostima na web stranici CEPS-a i Osiguranje kvalitete o rezultata na webometrics rang listi.
Sagledati realne mogućnosti osnivanja studentskog časopisa Visoke škole	Senat donosi odluku o usvajanju zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Senat	Raspisan poziv za dostavljanje radova Publikacija zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	01.12.2022.	ISPUNJENO Senat donio Odluku o osnivanju časopisa - Zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije u kojem studenti objavljuju svoje istraživačke radove. Objavljen III broj časopisa
Izraditi godišnji izvještaj o svim postignućima u prethodnoj godini, kako bi se postigla veća vidljivost	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere i Povjerenstvo za kvalitet izrađuju	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Izvještaj o postignućima	Resursi institucije	Kontinuirano, počev od 1.1.2022. godine	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere, kao i

<p>moćnosti i rezultata široj zainteresovanoj javnosti.</p>	<p>izvještaje o svim postignućima u prethodnoj godini</p>	<p>Povjerenstvo za kvalitet Direktor</p>				<p>Povjerenstvo za kvalitet, podnose godišnje izvještaje, a prezentacija rezultata vrši se svake godine na času dobrodošlice za novoupisane studente, kao i kroz kontinuirane i godišnje objave na web stranici CEPS-a te na službenim društvenim mrežama</p>
---	---	---	--	--	--	---

KRITERIJ 9 – KONTINUIRANO PRACENJE I PERIODIČNA REVIZIJA PROGRAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
<p>Izraditi analizu zapošljivosti diplomiranih studenata Visoke škole</p>	<p>Menadžer za kvalitet u saradnji sa Povjerenstvom za kvalitet će osmisliti način i provesti analizu diplomiranih studenata Visoke škole i o nalazima upoznati direktora</p>	<p>Menadžer za kvalitet Povjerenstvo za kvalitet</p>	<p>Prema osmišljenoj proceduri, provedena je analiza zapošljivosti diplomiranih studenata</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>31.03.2025.</p>	
<p>Nastaviti razgovore sa nadležnim ministarstvom po pitanju izmjene zakona o visokom obrazovanju u pravcu omogućavanja</p>	<p>Direktor CEPS-a nastavlja razgovore sa nadležnim ministarstvom prema elementima navedenim u preporuci ali i o drugim temama</p>	<p>Direktor</p>	<p>Radni sastanci Inicijative CEPS-a i e-mail korespondencija</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>ISPUNJENO O ovoj tematici se intenzivno razgovara s Ministarstvom. CEPS je dobio saglasnost Ministarstva, te</p>

organizacije kratkih ciklusa studija i dualnog obrazovanja u pravcu diferenciranja ponude i privlačenja većeg broja studenata.	bitnim za CEPS i sistem visokog obrazovanja					organizovao i programe cjeloživotnog učenja, koji predstavljaju oblike kratkih ciklusa studija.
Razmisliti o anketiranju studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima.	Menadžer za kvalitet će osmisliti proceduru i organizovati anketiranje studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima i o rezultatima upoznati Direktora	Menadžer za kvalitet Direktora	Procedura anketiranja je izrađena, anketiranje provedeno, izvještaj Menadžera za kvalitet je dostavljeno direktoru na dalje postupanje	Resursi institucije	31.03.2025.	

KRITERIJ 10 – PERIODIČNO VANJSKO OSIGURANJE KVALITETA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uskladu sa ovim izvještajem izraditi akcioni plan čiju realizaciju treba pratiti svake godine do naredne akreditacije	Menadžer za kvalitet izrađuje i Senatu na rzmatranje i usvajanje upućuje akcioni plan	Menadžer za kvalitet Senat	Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluka Senata o usvajanju akcionog plana	Resursi institucije	Rok za usvajanje Akcionog plana 10.06.2021.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet je predložio Akcioni plan. Senat je usvojio Odluku o usvajanju akcionog plana.

	<p>Menadžer za kvalitet prati realizaciju Akcionog plana, kreira izvještaj o realizaciji koji dostavlja Senatu na razmatranje i usvajanje.</p>	<p>Menadžer za kvalitet Senat</p>	<p>Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluke Senata o usvajanju Izvještaja o realizaciji akcionog plana</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>Kontinuirano, periodično 10.06. za prethodnu godinu do kraja perioda akreditacije</p>	<p>ISPUNJENO Menadžer za kvalitet je priložio Godišnji izvještaj akcionog plana za 2024. godinu Senatu. Senat je usvojio izvještaj o realizaciji akcionog plana za 2024. godinu.</p>
	<p>Po usvajanju Izvještaja direktor isti upućuje nadležnom Ministarstvu i organizuje njegovo postavljanje na web stranicu CEPS-a</p>	<p>Direktor IT Služba</p>	<p>Izvještaj je dostupaan na web stranici CEPS-a Izvještaj je dostavljen nadležnom Ministarstvu</p>	<p>Resursi institucije</p>	<p>Kontinuirano</p>	