

IZVJEŠTAJ ZA AKCIJSKI PLAN PROVEDBE PREPORUKA POVJERENSTVA STRUČNJAKA ZA INSTITUCIONALNU AKREDITACIJU CEPS-A

KRITERIJ 1 - POLITIKA OSIGURANJA KVALITETA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Postojanje godišnjih gantograma aktivnosti/zadataka kao operativnih strategijskih godišnjih planova koji se odnose na sve strategijske ciljeve, u periodu trajanja strategije sa jasno navedenim odgovornostima i rokovima, sa već postojećim pokazateljima i ciljnim vrijednostima.	Imenovati Komisiju za analizu strateških dokumenata CEPS-a i predložiti eventualne izmjene na način da se usporede zahtjevi preporuke Povjerenstva stručnjaka sa elementima važećih strateških dokumenata na CEPS-u	Upravni odbor	Odluka Upravnog odbora o imenovanju Komisije za analizu strateških dokumenata Komisija je izvršila predmetnu analizu i istu dostavila Upravnom odboru na dalje postupanje	Resursi institucije	10.10.2021.	ISPUNJENO Upravni odbor donio Odluku o imenovanju Komisije za analizu strateških dokumenata. Komisija je prikupila relevantnu dokumentaciju i izvršila temeljitu analizu usklađenosti sadržaja postojećih strateških dokumenata i istu dostavila Upravnom odboru na dalje postupanje.
	U skladu sa izvršenom analizom, po potrebi, izvršiti izmjene u operativnim strategijskim godišnjim planovima	Senat CEPS-a, po prijedlozima Komisije donosi odluku o godišnjim gantogramima aktivnostima/zadacima kao operativnim strategijskim godišnjim planovima koji	Odluka Upravnog odbora	Resursi institucije	10.12.2021.	ISPUNJENO Upravni odbor je razmatrao dostavljenu analizu i odlučio da izmjene u operativnim strategijskim godišnjim planovima nisu potrebne, budući da postoje mehanizmi praćenja realizacije strateških dokumenata,

		se odnose na sve strategijske ciljeve				kao i zastupljenost svih elemenata iz preporuke Komisije stručnjaka, Usvojeni su godišnji gantogrami aktivnosti/zadataka kao operativni strategijski godišnji planovi.
Revidirati politiku kvaliteta iz 2014. godine	Imenovati radnu grupu koja će Senatu CEPS-a predložiti Politiku kvaliteta iz na način da odražava vrijednosti i opredjeljenje CEPS-a, društvenu odgovornost i djelatnosti kojima se bavi	Imenovana radna grupa Senat	Odluka Senata o imenovanju radne grupe Prijedlog Politike kvaliteta Odluka Senata o usvajanju Politike kvaliteta	Resursi institucije	10.5.2022	ISPUNJENO Radna grupa uradila i predložila politiku kvaliteta, koja je Odlukom Senata usvojena.
Definisati procesnu strukturu kvaliteta sa jasnim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom visokoškolske ustanove.	Povjerenstvo za kvalitet će Senatu CEPS-a predložiti procesnu strukturu kvaliteta sa jasnim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom	Povjerenstvo za kvalitet Senat	Prijedlog procesne strukture je upućen Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	31.3.2025.	ISPUNJENO Povjerenstvo za kvalitet je izradilo prijedlog procesne strukture kvaliteta s jasno definiranim odgovornostima, aktivnostima i dokumentacijom, u skladu s važećim aktima CEPS-a. Prijedlog je dostavljen Senatu CEPS-a, te je nakon razmatranja na

						sjednici Senata i usvojen.
	Pravna služba, u konsultaciji sa zainteresiranim stranama će identificirati i izraditi nedostajuće odnosno revidirati postojeće pravne akte s tim u vezi	Pravna služba	Odluka Senata o usvajanju procesne strukture	Resursi institucije	31.3.2025.	ISPUNJENO Budući da postoje jasne procedure i razvijen sustav internog osiguranja kvaliteta, a nakon pregleda postojećih pravnih akata, a u konzultaciji sa zainteresiranim stranama, pravna služba je ustanovila da nije bilo potrebe za izradom novih, a ni revidiranjem postojećih pravnih akata u vezi s procesnom strukturom kvalitete, o čemu je obavješten Senat. Odlukom Senata usvojena je procesna struktura
Razviti proceduru za interni audit, odnosno provođenje internih provjera u smislu unapređenja sistema kvaliteta.	Menadžer za kvalitet u saradnji sa rukovodstvom CEPS-a, voditeljima studija, predstavnicima administracije i studenata će razviti proceduru za interni audit	Menadžer za kvalitet Senat	Menadžer za kvalitet predlaže proceduru Senatu Odluka Senata o usvajanju procedure	Resursi institucije	10.6.2024.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet na osnovu diskusija sa voditeljima studija, predstavnicima administracije i studenata u saradnji sa rukovodstvom CEPS-a razvio proceduru za interni audit, a koju je usvojio Senat CEPS-a.

Povećati učešće u međunarodnim projektima	Rukovodstvo CEPS-a, voditelji studija i Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere konstantno unapređuju ovaj segment kroz kontinuirani razvoj ideja, inicijativa i gradnjom partnerstava u skladu sa strategijom, mogućnostima i statusom CEPS-a Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere podnosi Senatu CEPS-a izvješće o radu u kojem se nalaze i podaci o učešću u međunarodnim projektima i aktivnostima poduzetim na povećanju učešća CEPS-a	Direktor CEPS-a Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Senat usvaja Izvješće o radu Službe za međunarodnu suradnju	Godišnji Izvještaj Službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Direktor CEPS-a potpisuje ugovore o učešću u međunarodnim projektima i druge relevantne dokumente u fazi njihove realizacije, te sporazume sa drugim visokoškolskim ustanovama i drugim potencijalnim partnerima	Resursi institucije Resursi međunarodnih projekata	Kontinuirano	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Senatu CEPS-a podnosi godišnji Izvještaj rada službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere u kojem se nalaze i podaci o učešću u međunarodnim projektima i aktivnostima poduzetim na povećanju učešća CEPS-a. Izvještaj razmatra i usvaja Senat CEPS-a i, u komparativnom godišnjem pregledu, evidentno je povećanje broja međunarodnih projekata u prethodne 4 godine.
Imenovati kontakt osobe za međunarodnu suradnju na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a, na prijedlog direktora imenuje kontakt osobe za međunarodnu suradnju na svim	Direktor Senat	Prijedlog direktora o imenovanju kontakt osoba	Resursi institucije	10.6.2022.	ISPUNJENO Direktor je predložio kontakt osobe za međunarodnu suradnju,

	studijskim programima.		Odluka Senata o imenovanju kontakt osoba			što je Senat Odlukom o imenovanju i potvrdio.
--	------------------------	--	--	--	--	---

KRITERIJ 2 – IZRADA I ODOBRAVANJE PROGRAMA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uraditi reviziju silabusa na svim studijskim programima.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa koja provodi postupak revizije silabusa svih studijskih programa, te u slučaju manjih ili većih izmjena unutar studijskih programa predlaže Senatu rezultate revizije.	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP	Resursi institucije	IZVRŠENO ¹	ISPUNJENO Tokom 2021. godine je provedena revizija NPP svih postojećih studijskih programa, te je Senat donio odluku o izmjenama NPP-a.
Konsultovati predstavnike privrede i prakse pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa, pri čemu su predstavnici privrede i prakse članovi komisije.	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a.	Resursi institucije	IZVRŠENO (objašnjeno u prethodnoj preporuci)	ISPUNJENO Revizija silabusa provedena uz konsultaciju predstavnika privrede i prakse. Senat donio odluku o izmjenama NPP-a

¹ Revizija silabusa (odnosno NPP-a) na svim studijskim programima već je bila u toku akreditacijskog postupka, te je završena i usvojena na sjednici Senata, 5. 3. 2021. godine, odnosno pet dana prije objave Rješenja za institucionalnu akreditaciju CEPS-a.

	Predstavnici privrede i prakse bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.03.2022.	ISPUNJENO Senat donio odluku o usvajanu NPP-a za studijski program pravne nauke
Studente angažovati da aktivno učestvuju u izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa, kako ne bi bili pasivni posmatrača na sjednicama Senata.	Senat CEPS-a imenuje komisiju za izmjene i dopune nastavnog plana i programa na način da utvrdi adekvatnost studenata pri izradi novih i reviziji postojećih studijskih programa	Komisija za izmjene i dopune nastavnog plana i programa Senat	Izvršena revizija silabusa i dostavljena Senatu Po potrebi, Senat CEPS-a donosi odluku o izmjenama NPP-a, prema važećim procedurama	Resursi institucije	IZVRŠENO (objašnjeno u prethodnom slučaju)	ISPUNJENO Revizija silabusa (NPP-a) provedena uz aktivno učešće studenata. Senat donio odluku o izmjenama NPP-a.
	Predstavnici studenata bili prisutni na sastancima pri izradi NPP-a za studijski program Pravne nauke	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.03.2022.	ISPUNJENO Senat donio odluku o usvajanu NPP-a za studijski program pravne nauke na osnovu prijedloga Komisije u kojoj su aktivno i ravnopravno učestvovali studenti.

Uraditi analizu postojećih nastavnih planova i programa svih studijskih programa sa sličnim u okruženju, kako bi se stvorio dojam o ostvarenoj podudarnosti.	Imenovati Komisiju na svakom studijskom programu, koje će uključivati i studente, koja će analizirati najmanje 5. sličnih studijskih programa u okruženju, identificirati elemente podudarnosti (trajanje, predmeti, ECTS bodovi, ishodi učenja, kvalifikacija...) i o tome izvjestiti Senat	Imenovana Komisija Senat	Odluka Senata o imenovanju Komisije Izveštaji Komisije su upućeni Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	10.10.2023.	ISPUNJENO Komisija izvršila analizu nastavnih planova i programa za sve studijske programe u poređenju sa sličnim programima u okruženju, sačinila izvještaj o podudarnostima po identificiranim elementima i o tome izvijestila Senat.
Izraditi matricu kompetencija u kojoj će se procijeniti koliko ishodi učenja na nivou pojedinačnih predmeta doprinose ishodima učenja na nivou cjelokupne kvalifikacije.	Voditelji studija će izraditi predmetnu matricu kompetencija	Voditelji studija	Izrađene matrice kompetencija	Resursi institucije	10.6.2023.	ISPUNJENO Voditelji studija u saradnji sa nastavnicima i saradnicima i u skladu sa elaboratima o studijskim programima su izradili matricu kompetencija po svim predmetima po svakom studijskom programu.

KRITERIJ 3 – UČENJE, PODUČAVANJE I VREDNOVANJE USMJERENI NA STUDENTA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Imenovati različite studente u Senat i Povjerenstvo za kvalitet. Povjerenstvo za kvalitet bi bilo funkcionalnije sa dva studenta, naročito uključenjem studenata završnih Godina	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti različite studente u Senat	Studentski parlament Senat	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka nadležnog organa CEPS-a	Resursi institucije	10.9.2021. Kontinuirano	ISPUNJENO Studentski parlament u javnoj i transparentnoj proceduri i u skladu sa Zakonom i važećim aktima predlaže predstavnike studenata za članstvo u Senatu.
	Studentski parlament će, prema internim aktima, predložiti dva studenta sa različitih studijskih programa za članstvo u Povjerenstvu za kvalitet	Studentski parlament Povjerenstvo za kvalitet	Prijedlog Studentskog parlamenta Odluka nadležnog organa CEPS-a	Resursi institucije	30.10.2024. Kontinuirano	ISPUNJENO Studentski parlament u javnoj i transparentnoj proceduri i u skladu sa Zakonom i važećim aktima predlaže 2 predstavnika studenata za članstvo u Povjerenstvu za kvalitet.
Uspostaviti sistem tutorstva za novopridošle studente.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će predložiti sistem tutorstva za novopridošle studente	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Prijedlog Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Resursi institucije	10.7.2023.	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere razvila je jedinstven sistem tutorstva za novopridošle studente

						na CEPS-u i prijedlog za usvajanje uputila Senatu CEPS-a.
	Senat će razmatrati i donijeti odluku o usvajanju adekvatnog sistema tutorstva za novopridošle studente na CEPS-u	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	15.9.2023.	ISPUNJENO Nakon uvida u priloženi prijedlog Senat CEPS-a je donio Odluku o usvajanju sistema tutorstva za novopridošle studente na CEPS-u.

KRITERIJ 4 – UPIS I NAPREDOVANJE STUDENATA, PRIZNAVANJE I CERTIFICIRANJE						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Sagledavanje mogućnosti angažovanja demonstratora studenata koji bi nastavnicima olakšali realizaciju nastave, i potencijalno omogućili razvijanje svijesti o akademskom napredovanju studenata na nekoj visokoškolskoj instituciji koja nudi drugi i treći ciklus studija	Predmetni nastavnici i suradnici će iskazivati potrebu za angažiranjem studenata demonstratora, na način i prema važećim procedurama CEPS-a	Predmetni nastavnici i suradnici Direktor	Odluka Senata	Resursi institucije	28.02.2025.	ISPUNJENO Nastavnici i saradnici iskazali potrebu za angažovanjem studenata demonstratora. Odlukom Senata omogućeno angažovanje demonstratora početkom ljetnog semestra akademske 2024/2025. godine.

Izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja i ako postoji mogućnost određene dopune sa modelom za priznavanje kvalifikacija koje je Centar za informisanje i priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja donio u okviru projekta STINT za visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini	Imenovati Komisiju koje će izvršiti poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja i predložiti eventualne dopune	Imenovati Komisiju	Odluka Senata o imenovanju Komisije Prijedlog Komisije o eventualnim dopunama važećih akata je dostavljen Senatu na dalje postupanje	Resursi institucije	30.03.2025.	ISPUNJENO Senat CEPS-a donio je odluku o imenovanju Komisije zadužene za poređenje postojećih institucionalnih pravila priznavanja kvalifikacija sa modelom priznavanja koji je razvio Centar za informisanje i priznavanje dokumenata u oblasti visokog obrazovanja (CIP) u okviru STINT projekta. Komisija je izvršila analizu i utvrdila da su važeća pravila CEPS-a u potpunosti usklađena s preporučenim modelom, međunarodnim i aktima CIP-a, te da nije bilo potrebe za izmjenama ili dopunama postojećih akata o čemu je obaviješten Senat.
	Dopuna važećih akata, po potebi i u skladu sa	Senat	Odluka Senata	Resursi institucije	30.03.2025.	ISPUNJENO U skladu sa prijedlogom

	prijedlogom Komisije					Komisije, nije bilo potrebno izvršiti nikakve dopune važećih akata.
--	----------------------	--	--	--	--	---

KRITERIJ 5 – NASTAVNO OSOBLJE						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Planirati dalja zapošljavanja i razvoj karijere nastavnika, omogućavati dalji profesionalni razvoj nastavnika i saradnika, kako stručno tako i pedagoško didaktički	Direktor CEPS-a prati definisane indikatore vezane za zapošljavanje i standarde i normative u oblasti visokoga obrazovanja i o tome periodično, prije početka akademske godine izvještava Upravni odbor u cilju eventualnog zapošljavanja	Direktor Upravni odbor	Objavljivanje konkursa za zapošljavanje	Resursi institucije	Kontinuirano	ISPUNJENO Direktor škole kontinuirano prati definisane indikatore vezane za zapošljavanje, kao i standardne i normative u oblasti visokog obrazovanja. Periodični i po potrebi se javno i transparentno objavljuje natječaj za prijem/angažman potrebnog kadra
	Plan razvoja nastavnika i saradnika, na godišnjoj bazi, kroz organizaciju stručnih radionica, predavanja i workshopova, itd. donosi Menadžer za kvalitet u	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.9. za narednu godinu	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet predlaže godišnji Plan razvoja nastavnika i saradnika. Menadžer za kvalitet prilaže direktoru izvještaj o

	saradnji s direktorom					provedenim aktivnostima.
Razviti plan razvoja karijere nastavnika u smislu povećanja njihovog kvaliteta u akademskom i istraživačkom procesu	Plan donosi Menadžer za kvalitet u suradnji s direktorom	Menadžer za kvalitet Direktor	Godišnji plan je izrađen i primjenjuje se	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje, do 31.12. za narednu godinu	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet predložio Plan razvoja karijere nastavnika vezano za minimalan broj učešća na konferencijama i objavu naučnih i stručnih radova. Plan je usvojio direktor. Menadžer za kvalitet priložio direktoru izvještaj o provedenim aktivnostima 25.12. tekuće godine.
Edukovati nastavno osoblje o registraciji na Research Gate i Google Scholar u pravcu podizanja međunarodne vidljivosti Visoke škole.	Menadžer za kvalitet će organizirati dvije radionice o registraciji na Research Gate i Google Scholar	Menadžer za kvalitet	Održane radionice	Resursi institucije	I radionica - 10.7.2021. II – radionica 10.3.2022.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet održao radionice nastavnog osoblja o registraciji na Research Gate i Google Scholar.
	Menadžer za kvalitet će izraditi upute o registraciji na Research Gate i Google Scholar i distribuirati ih svim novim	Menadžer za kvalitet	Izrađene i svim novim zaposlenicima i saradnicima distribuirane upute	Resursi institucije	Kontinuirano zapošljavanjem ili angažmanom novih nastavnika i saradnika	ISPUNJENO Izrađeno Uputstvo o registraciji na Research Gate i Google Scholar i dostupno na

	zaposlenicima i saradnicima					webstranici CEPS-a i distribuirano svom osoblju CEPS-a.
Motivisati nastavno osoblje na implementaciju većeg broja projekata.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere će na godišnjem nivou organizovati radionice na temu međunarodnih projekata i iskustava drugih učesnika u međunarodnim projektima	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere	Održane radionice na godišnjem nivou	Resursi institucije	Kontinuirano, godišnje	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere održala radionicu nastavnog osoblja na temu međunarodnih projekata i iskustava drugih učesnika u međunarodnim projektima.

KRITERIJ 6 – RESURSI ZA UČENJE I PODRŠKA STUDENTIMA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Svi silabusi studijskih programa moraju da se nalaze u biblioteci na osnovu čega biblioteka može imati uvid u brojne stanje literature u odnosu na literaturu predviđenu silabusima.	Voditelji studija dostavljaju biblioteci silabuse svih nasatvnih predmeta na studijskim programima i izmijenjenih prilikom eventualne izmjene nastavnih predmeta u nastavnom planu i programu.	Voditelji studija Biblioteka	Silabusi svih nastavnih predmeta se nalaze u biblioteci	Resursi institucije	10.9.2021.	ISPUNJENO Silabusi svih nastavnih predmeta su dostavljeni i nalaze se u biblioteci.
Pretplatiti se na međunarodne	Voditelji studija, u skladu sa	Voditelji studija	Omogućen pristup bazama podataka	Resursi institucije	10.4.2022.	ISPUNJENO

naučno stručne časopise i istraživačke baze podataka, radi podsticanja studenata na istraživački rad, ali omogućavanja i svom nastavnom osoblju praćenje trendova u oblasti.	potrebama i specifičnostima studija i mogućnostima ustanove omogućavaju pristup bazama podataka	Direktor	sukladno specifičnostima studija i			Svim zainteresiranim studentima i nastavnicima omogućen je pristup istraživačkim bazama podataka. Popis i linkovi dostupni na web stranici CEPS-a, kao i naučno-stručnim časopisima na koje je CEPS preplaćen, a koji su dostupni u prostorijama knjižnice. Studenti se podstiču na istraživački rad godišnjim učešćem na međunarodnim studentskim konferencijama koje organizuje CEPS, nakon čega se objavljuje zbornik radova sa konferencije.
Sklopiti ugovore sa kompanijama o korištenju različitih praktičnih prostorija i laboratorija za studente sa	Direktor u saradnji sa voditeljima studija identifikuje, stupa u kontakt i potpisuje ugovore/sporazume o saradnji sa relevantnim kompanijama iz	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera	Kontinuirano	ISPUNJENO Ured za međunarodnu saradnju podnosi godišnji Izvještaj rada službe za međunarodnu suradnju i razvoj karijere u kojem se

različitih studijskih programa	oblasti iz kojih se na CEPS-u izvode studijski programi.					nalaze i podaci o potpisanim ugovorima/sporazumima sa kompanijama. Potpisani ugovori/sporazumi se nalaze u arhivi u uredu direktora i objavljeni na web stranici CEPS-a.
Nastaviti sa ulaganjima u istraživačku i stručnu opremu.	Direktor u saradnji sa voditeljima studija i stručnim službama CEPS-a identifikuje i, po potrebi, nabavlja istraživačku i stručnu opremu	Voditelji studija Direktor	Potpisani ugovori/sporazumi	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano	ISPUNJENO Osigurana Cisco oprema za praktičan rad i usavršavanje. Unaprijeđen kabinet sa opremom iz Zdravstvenih studija, Kriminalistike, tehničkih nauka. Kontinuirano se nabavljaju sredstva za istraživačku i stručnu opremu preko Erasmus+ CBHE projekata.

KRITERIJ 7 – UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA

PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Poboljšati informacijski sistem na način da se omogućiti automatsko generisanje prethodno utvrđenog seta indikatora kvaliteta	IT Služba na CEPS-u će osmisliti module ili na drugačiji način IT sustav inkorporirati automatsko generisanje indikatora kvaliteta	Direktor IT služba	Unaprijeđen IT sustav	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	28.02.2025.	ISPUNJENO IT služba je ustanovila da je moguće generisati podatke vezane za postojeće indikatore kvaliteta. Informacijski sistem se kontinuirano unapređuje kako bi pratio razvoj potreba visokoškolske ustanove, osigurao pravovremeno i tačno izvještavanje te doprinio efikasnijem upravljanju kvalitetom.
U narednom periodu raditi na dobijanju detaljnijih informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima	Menadžer za kvalitet u suradnji sa stručnim službama CEPS-a će izraditi Proceduru prikupljanja i prezentacije informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima	Menadžer za kvalitet	Izrađena Procedura sa sistemom odgovornosti i opisanom načinom prikupljanja informacija	Resursi institucije	28.02.2025.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet, u suradnji sa stručnim službama CEPS-a, izradio je Proceduru prikupljanja i prezentacije informacija o zapošljavanju svršenih studenata po studijskim programima. Procedura uključuje

						jasno definisane odgovornosti i opis načina prikupljanja informacija.
Potrebno je da se u okviru uspostavljenog sistema obezbjeđenja kvaliteta ugradi obaveza upoznavanja studenata sa rezultatima ankete.	Povjerenstvo za kvalitet provodi anketiranje, a rezultate anketa dostavlja Senatu.	Povjerenstvo za kvalitet Senat CEPS-a	Povjerenstvo za kvalitet izvještava Senat o rezultatima anketiranja. Senat donosi odluku o usvajanju rezultata ankete koju dostavlja Studentskom parlammentu.	Resursi institucije	30.09.2023.	ISPUNJENO Rezultati studentskih anketa dostavljeni Senatu i prezentirani Studentskom parlamentu. Studenti su upoznati sa rezultatima ankete.

KRITERIJ 8 – INFORMIRANJE JAVNOSTI						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uraditi novu strategiju odnosa s javnošću.	Imenovati Komisija koje će, prema važećim procedurama izraditi novu strategiju odnosa s javnošću i dokument uputiti Senatu CEPS-A na dalje postupanje.	Senat Imenovana Komisija	Odluka o imenovanju Komisije Prijedlog dokumenta Usvojena Strategija	Resursi institucije	10.6.2023.	ISPUNJENO Komisija predložila strategiju odnosa s javnošću koju je Senat usvojio.
Osnovati forum stejkholdera kao mehanizam	Direktor će opismeniti prijedlog za osnivanje foruma	Senat Upravni odbor	Odluka Senata	Resursi institucije	20.03.2025.	ISPUNJENO Direktor je izradio prijedlog za osnivanje

saradnje sa privredom.	stakeholdera i uputiti ga nadležnim organima na dalje postupanje		Odluka Upravnog odbora			forumu stakeholdera kao mehanizma saradnje sa privredom, koji je dostavljen Senatu na razmatranje. Prijedlog uključuje definisanje uloga i ciljeva foruma, te način saradnje sa privrednim sektorom. Prijedlog Direktora je usvojen Odlukom Senata i Odlukom Upravnog odbora.
Nastaviti aktivnosti na poboljšanju vidljivosti na webometrics rang listi Bosne i Hercegovine	Menadžer za kvalitet uspostavlja mehanizme praćenja i predlaže aktivnosti koji vode unapređenju onih faktora koji utiču na poboljšanje vidljivosti CEPS-a na webometrics rang listi.	Menadžer za kvalitet Direktor i drugi organi u zavisnosti od preporučene aktivnosti Menadžera za kvalitet	Prijedlog aktivnosti, po objavi rezultata na webometrics rang listi, Menadžer za kvalitet upućuje direktoru CEPS-a	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	Kontinuirano po objavi rezultata na web stranici webometrics počev od 10.7.2022. godine	ISPUNJENO Objavljen članak na novostima na web stranici CEPS-a i Osiguranje kvalitete o rezultata na webometrics rang listi. Budući da se metodologija prema kojoj se rangiraju visokoškolske ustanove u webometrics sustavu analiza mijenja, menadžer za kvalitet i direktor CEPS-a prate i periodično

						analiziraju kriterije vidljivosti i iste konstantno unapređuju.
Sagledati realne mogućnosti osnivanja studentskog časopisa Visoke škole	Senat donosi odluku o usvajanju zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Senat	Raspisan poziv za dostavljanje radova Publikacija zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije	Resursi institucije Resursi partnera Resursi projekata	01.12.2022.	ISPUNJENO Senat donio Odluku o osnivanju časopisa - Zbornika radova sa međunarodne studentske konferencije u kojem studenti objavljuju svoje istraživačke radove. Objavljen III broj časopisa
Izraditi godišnji izvještaj o svim postignućima u prethodnoj godini, kako bi se postigla veća vidljivost mogućnosti i rezultata široj zainteresovanoj javnosti.	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere i Povjerenstvo za kvalitet izrađuju izvještaje o svim postignućima u prethodnoj godini	Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere Povjerenstvo za kvalitet Direktor	Izvještaj o postignućima	Resursi institucije	Kontinuirano, počev od 1.1.2022. godine	ISPUNJENO Služba za međunarodnu suradnju i razvoj karijere, kao i Povjerenstvo za kvalitet, podnose godišnje izvještaje, a prezentacija rezultata vrši se svake godine na času dobrodošlice za novoupisane studente, kao i kroz kontinuirane i godišnje objave na web stranici CEPS-a

						te na službenim društvenim mrežama
--	--	--	--	--	--	------------------------------------

KRITERIJ 9 – KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNA REVIZIJA PROGRAMA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Izraditi analizu zapošljivosti diplomiranih studenata Visoke škole	Menadžer za kvalitet u suradnji sa Povjerenstvom za kvalitet će osmisliti način i provesti analizu diplomiranih studenata Visoke škole i o nalazima upoznati direktora	Menadžer za kvalitet Povjerenstvo za kvalitet	Prema osmišljenoj proceduri, provedena je analiza zapošljivosti diplomiranih studenata	Resursi institucije	31.03.2025.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet u suradnji sa Povjerenstvom za kvalitet je osmislio proceduru praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata nakon završetka studija: intervju i anketa. Intervjui sa alumnijima i anketa alumnija su sprovedeni, a rezultati analize su prezentovani Direktor.
Nastaviti razgovore sa nadležnim ministarstvom po pitanju izmjene zakona o visokom obrazovanju u pravcu omogućavanja organizacije kratkih ciklusa studija i	Direktor CEPS-a nastavlja razgovore sa nadležnim ministarstvom prema elementima navedenim u preporuci ali i o drugim temama bitnim za CEPS i	Direktor	Radni sastanci Inicijative CEPS-a i e-mail korespodencija	Resursi institucije	Kontinuirano	ISPUNJENO O ovoj tematici se intenzivno razgovara s Ministarstvom. CEPS je dobio saglasnost Ministarstva, te organizovao i programe

dualnog obrazovanja u pravcu diferenciranja ponude i privlačenja većeg broja studenata.	sistem visokog obrazovanja					cjeloživotnog učenja, koji predstavljaju oblike kratkih ciklusa studija.
Razmisliti o anketiranju studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima.	Menadžer za kvalitet će osmisliti proceduru i organizovati anketiranje studenata na nivou Visoke škole o tome da li su ECTS bodovi odgovarajuće dodijeljeni pojedinim predmetima i o rezultatima upoznati Direktora	Menadžer za kvalitet Direktora	Procedura anketiranja je izrađena, anketiranje provedeno, izvještaj Menadžera za kvalitet je dostavljeno direktoru na dalje postupanje	Resursi institucije	31.03.2025.	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet osmislio je proceduru i organizovao anketiranje studenata na nivou CEPS-a o odgovarajućoj raspodjeli ECTS bodova po pojedinim predmetima. Nakon prikupljanja odgovora i obrade podataka, Direktor je upoznat sa rezultatima ankete.

KRITERIJ 10 – PERIODIČNO VANJSKO OSIGURANJE KVALITETA						
PREPORUKA	Aktivnost	Nositelj	Način	Resursi	Rok	Opis provedenih aktivnosti
Uskladu sa ovim izvještajem izraditi akcioni plan čiju realizaciju treba pratiti svake godine do naredne akreditacije	Menadžer za kvalitet izrađuje i Senatu na rzmatranje i usvajanje upućuje akcioni plan	Menadžer za kvalitet Senat	Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluka Senata o usvajanju akcionog plana	Resursi institucije	Rok za usvajanje Akcionog plana 10.06.2021.	ISPUNJENO U skladu sa važećim propisima, menadžer za kvalitet je predložio, a Senat usvojio Akcioni plan.

	Menadžer za kvalitet prati realizaciju Akcionog plana, kreira izvještaj o realizaciji koji dostavlja Senatu na razmatranje i usvajanje.	Menadžer za kvalitet Senat	Prijedlog Menadžera za kvalitet Odluke Senata o usvajanju Izvještaja o realizaciji akcionog plana	Resursi institucije	Kontinuirano, periodično 10.06. za prethodnu godinu do kraja perioda akreditacije	ISPUNJENO Menadžer za kvalitet prati i kreira periodične izvještaje o realizaciji Akcionog plana. Senat razmatra i usvaja izvještaje o realizaciji Akcionog plana
--	---	-----------------------------------	--	---------------------	---	--